

**Инвестиционный паспорт  
муниципального образования  
«Зеленоградский городской округ»  
Калининградской области**

2019 год

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.....	3
1. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОКРУГА .....	3
1.1 Географическое положение, природные ресурсы .....	3
1.2 Демографическая ситуация .....	5
1.3 Трудовые ресурсы, занятость населения .....	6
1.4 Уровень жизни населения .....	7
1.5 Состояние жилищного фонда и качества среды обитания .....	8
1.6 Состояние реального сектора экономики .....	8
1.7 Состояние розничной торговли и общественного питания.....	11
1.8 Сельскохозяйственный потенциал .....	11
1.9 Туристический потенциал .....	13
1.10 Транспортный потенциал.....	14
1.11 Инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.....	15
1.12 Бюджетный потенциал .....	16
2. СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОКРУГА .....	20
2.1 Образование .....	20
2.2 Здравоохранение.....	26
2.3 Физическая культура и спорт.....	27
2.4 Туризм .....	28
2.5 Культура .....	32
3. Оценка потенциальных точек роста экономики.....	34
3.1 Развитие рекреационно-туристического комплекса.....	35
3.1.1 Развитие разнообразных видов отдыха с круглогодичной загрузкой ..	36
3.1.2 Развитие курорта на основе туристического освоения всей территории с выделением наиболее перспективных центров туризма .....	37
3.1.3 Развитие инфраструктуры туризма .....	39
3.1.4 Развитие положительного имиджа курорта .....	40
3.2 Развитие агропромышленного комплекса .....	41
3.2.1 Обеспечение успешного развития АПК на основе комплексного подхода, учитывающего все многообразие взаимосвязанных проблем развития сельского хозяйства и переработки его продукции .....	42
3.2.2 Развитие кооперации в сельском хозяйстве .....	43
3.2.3 Создание условий для развития нетрадиционного сельского хозяйства44	44
3.3 Развитие высокотехнологичных инновационных производств .....	44
3.3.1 Создание локальных промышленных зон и технопарков.....	45
3.3.2 Создание современной производственной инфраструктуры, отвечающей вызовам импортозамещения и технологического развития .....	46
4. Контакты.....	46

## **ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

Устав муниципального образования «Зеленоградский городской округ» принят Решением Совета депутатов МО «Зеленоградский район» от 30 сентября 2015 года № 283.

Границы муниципального образования «Зеленоградский городской округ» утверждены Законом Калининградской областной № 303 от 05 декабря 2008 года «Об изменении границ муниципальных образований».

В соответствии с Законом Калининградской области от 27 апреля 2015 года № 420 «Об объединении поселений, входящих в состав муниципального образования «Зеленоградский район» и организации местного самоуправления на объединенной территории» с 01 января 2016 года городское и сельские поселения были объединены в Зеленоградский городской округ.

Административный центр муниципального образования – город Зеленоградск. Зеленоградск расположен в 32 километрах от областного центра – города Калининграда, связан с ним автомобильной и железной дорогами. В 17 километрах находится аэропорт «Храброво». Через Зеленоградск проходит транзитная автомобильная дорога в Литву (г. Клайпеда).

В состав Зеленоградского городского округа входят 112 населённых пунктов. Наиболее крупные из них – г. Зеленоградск, пос. Романово, пос. Коврово, пос. Переславское, пос. Грачевка, пос. Лесное, пос. Красноторовка, пос. Луговское.

Общая площадь территории – 2016 кв. км, из них 1203 кв. км приходится на акваторию Куршского залива. Лесной фонд составляет 182 кв. км, сельскохозяйственные угодья – 512 кв. км.

## **1. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОКРУГА**

### **1.1 Географическое положение, природные ресурсы**

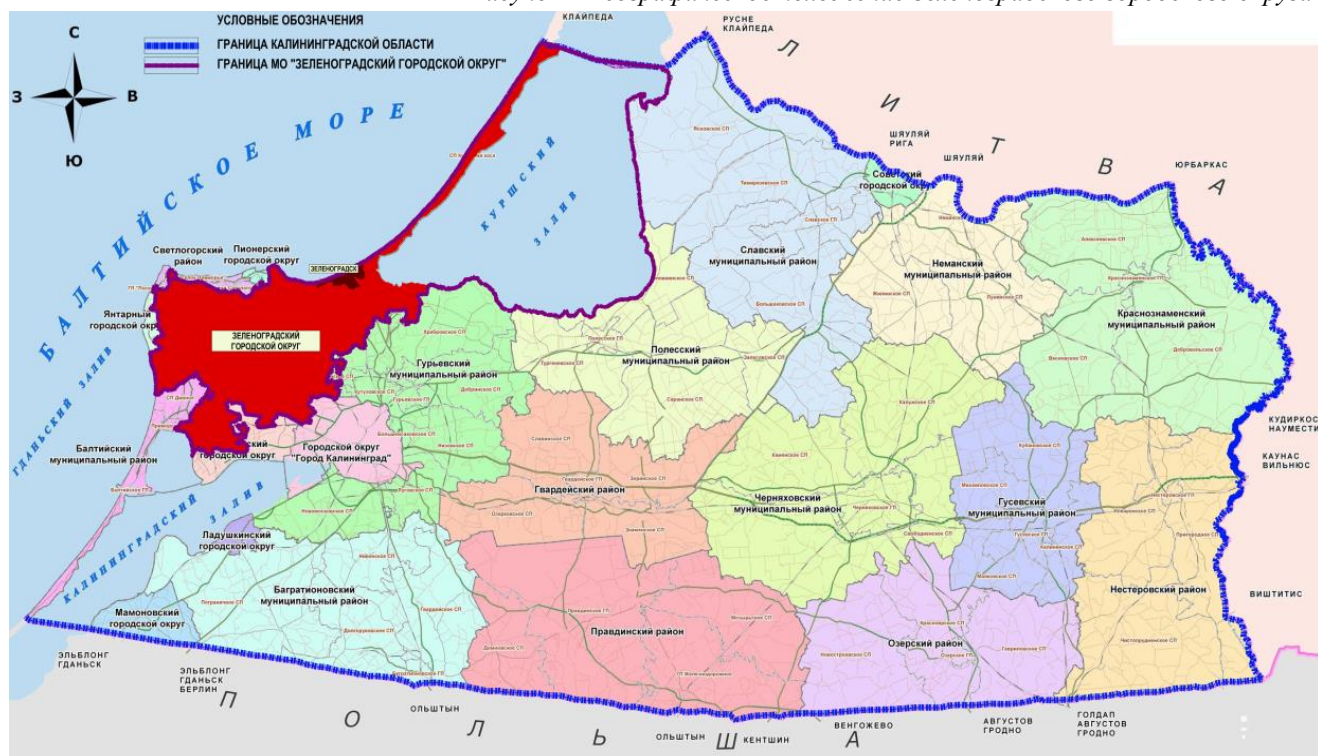
Муниципальное образование «Зеленоградский городской округ» расположено в северо-западной части Калининградской области. Территория городской округа омывается водами Балтийского моря и Куршского залива, отделенного от моря Куршской косой.

Расположение территории на западе области в зоне активного влияния моря обуславливает мягкую зиму с частыми оттепелями и неустойчивым снежным покровом, долгое умеренное теплое лето. Территория избыточно увлажнена. По растительному зонированию округ относится к зоне смешанных лесов. Леса хвойных и смешанных пород занимают 22 процента территории округа. Суходольные луга в округе используются под пастбища и сенокосы, низинные луга - под сенокосы.

В пределах административных границ муниципального образования находится государственный природный национальный парк "Куршская коса".

Территория муниципального образования обладает уникальными природными ресурсами для развития рекреации: море, мягкий морской климат, пляжи, лесные массивы, живописные ландшафты, минеральные воды и лечебные грязи.

Рисунок 1 Географическое положение Зеленоградского городского округа



На территории Зеленоградского городского округа расположены месторождения полезных ископаемых. В частности, имеются залежи бурого угля (запасы 30 млн. т), топливного торфа (2 млн. т), каменной соли, глинистого сырья – более 10 млн. тонн, песчано-гравийной смеси и строительных и кварцевых песков. Также имеются подземные пресные воды и подземные минеральные воды.

Грачевское месторождение бурого угля небольшое, с запасами около 30 млн. т. Из его углей можно организовать производство ценнейшего продукта – горного воска, применяемого в металлургии, химической, целлюлозно-бумажной и легкой промышленности, в медицине. Проекты их использования в качестве топлива не приняты по экологическим соображениям.

На территории округа размещено 7 государственных природных заказников регионального значения: «Надеждинское 2», «Могайкино», «Романовское», «Дунаевское», «Шатровское», «Майское», «Тихореченское» общей площадью 5 718 га. Созданы они с целью сохранения ценных объектов и комплексов неживой природы (месторождений янтаря и связанных с ними элементов ландшафта), а также содействия научным организациям в проведении научно-исследовательских работ и экологического просвещения.

Климатические условия благоприятны для отдыха, лечения и туризма, чистый морской воздух, насыщенный аэроионами, солями брома и йода. Умеренные температуры обеспечивают благоприятный отдых в течение летнего и зимнего сезонов.

Городской округ обладает протяженными широкими пляжами и изобилует живописными местами, включая такое уникальное природное образование, как Национальный парк «Куршская коса», общей площадью территории 6 621 га (включена в список Всемирного наследия ЮНЕСКО). Это обуславливает развитие предприятий туристско-рекреационной специализации.

Рекреационные ресурсы территории позволяют развивать: санаторно-курортное лечение, все виды длительного отдыха, кратковременный отдых, различные виды туризма, водный спорт.

Город Зеленоградск по своим естественным ресурсам относится к категории климатических курортов приморских зон. На курорте проходят лечение больные с заболеваниями сердечно-сосудистой системы, опорно-двигательного аппарата, нервной, пищеварительной систем, гинекологическими заболеваниями.

Одним из важнейших рекреационных ресурсов являются песчаные пляжи всего побережья Зеленоградской зоны.

Западный, необычный для жителей России архитектурный стиль застройки города, гармоничное сочетание ландшафта и архитектуры, мелкомасштабный, комфортный для человека характер планировки - все это создает уникальный для нашей страны туристско-рекреационный ресурс.

Выгодное географическое положение города Зеленоградска у основания Куршской косы обеспечивает развитие познавательного туризма. Рекреационные ресурсы территории позволяют развивать: санаторно-курортное лечение, все виды длительного отдыха, кратковременный отдых на морском берегу, различные виды туризма, водный спорт.

## 1.2 Демографическая ситуация

Демографическая ситуация в Зеленоградском городском округе более благоприятна, чем в большинстве муниципалитетах Калининградской области. В возрастной структуре населения выше доля детей и лиц трудоспособного возраста. Миграционное движение характеризуется довольно высоким и стабильным миграционным приростом.

Таблица 1 Численность населения Зеленоградского городского округа

Показатели	Ед. измерения	2017	2018	2019
Оценка численности населения на 1 января текущего года, все население	человек	35 754	36 412	37 054
моложе трудоспособного возраста	человек	6 318	6 418	6 531
трудоспособный возраст	человек	20 811	21 013	21 384
старше трудоспособного возраста	человек	8 625	8 981	9 139
Городское население	человек	15 493	15 644	15 946
Сельское население	человек	20 261	20 768	21 108

Из-за особенностей возрастной структуры населения, определяемой резким снижением уровня рождаемости в 00-е годы, в трудоспособный возраст вступает меньшее количество молодежи. Поэтому миграционный приток совершенно необходим не только для роста, но и для сохранения численности трудовых ресурсов.

При рассмотрении статистических данных по региональной миграции, а также с учетом отрицательного сальдо естественного прироста можно сделать

выводы, что положительная динамика роста населения городского округа обеспечивается за счет прибытия новых граждан.

Стабильное увеличение миграционного населения характеризуется следующими факторами:

- 1) Ввод в действие новых хозяйственных объектов, производств, где необходимы дополнительные источники рабочей силы.
- 2) Развитие инфраструктуры для жизнедеятельности (ввод нового жилья, ремонт и реконструкция инфраструктурных и рекреационных объектов, объектов социальной сферы).
- 3) Благоприятная экологическая обстановка и наличие особых природных условий.

### 1.3 Трудовые ресурсы, занятость населения

В среднесрочной перспективе стоит ожидать прироста численности населения МО «Зеленоградский городской округ» в центре – г. Зеленоградске и его ближайших окраинах.

С учётом основных стратегических решений Схемы территориального планирования Калининградской области в Генеральном плане МО «Зеленоградское городское поселение» от 2012 года принята расчётная численность населения в г. Зеленоградске к 2020 году на уровне 15 600 человек, при этом уже по состоянию на 01.01.2019 года численность города составляет практически 16,0 тыс. человек.

Таблица 2 Среднесписочная численность работников организаций Зеленоградского городского округа

Показатели	Ед. измерения	2016	2017	2018
Среднесписочная численность работников организаций, всего по обследуемым видам экономической деятельности	человек	3395	3745	4761
Обрабатывающие производства	человек	364	233	
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	человек	41		31
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизация отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	человек		164	200
Строительство	человек	88	742	1231
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	человек	149	134	175
Транспортировка и хранение	человек	118	127	140
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	человек	89	85	94

Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	человек	187		53
Деятельность профессиональная, научная и техническая	человек		96	143
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	человек	634	643	720
Образование	человек	583	657	686
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	человек	689	542	621
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	человек		189	327
Предоставление прочих видов услуг	человек			9

Среднемесячная заработная плата работников организаций Зеленоградского городского округа выше, чем в большинстве муниципалитетах Калининградской области, так в 2017 году составила 37 435,6 рублей в месяц, в 2018 году составила 42 095,8 рублей в месяц.

#### 1.4 Уровень жизни населения

Доходы населения Зеленоградского городского округа показывают высокие темпы роста. Так, в 2017 году рост составил 28,8%, относительно 2016 года, а в 2018 году рост составил 12,5%, относительно 2017 года.

Таблица 3 Доходы населения Зеленоградского городского округа по отраслям экономики

Показатели	Ед. измерения	2016	2017	2018
Среднемесячная заработная плата работников организаций		29 203,3	37 435,6	42 095,8
Обрабатывающие производства	рублей	30 205,2	43 024	45 609,5
Строительство	рублей	40 036,6	64 513	62 502,4
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	рублей	22 160,3	27 368,2	30 121
Транспортировка и хранение	рублей	50 476,8	52 191,9	55 326,6
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	рублей		19 062,5	19 696
Образование	рублей	26 431,8	26 730,3	27 581,5
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	рублей	25 508,5	28 652,4	32 906,3
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	рублей		31 757,3	26 105,7

## 1.5 Состояние жилищного фонда и качества среды обитания

Строительство большей части жилищного фонда ведется частными застройщиками. Наиболее крупные застройщики Зеленоградска являются – ООО «МПК», ООО «Зеленоградск-Сельстрой», ООО «БалтикРемКомплект», ГК «Гринсити», ООО «Балтийский парус», ООО «Дельта-строй», ООО «СтройИнвестиция», ООО «Форт Строй» и др.

Таблица 4 Строительный рынок Зеленоградского городского округа

Показатели	Ед. измерения	2016	2017	2018
Общая площадь жилых помещений	тыс. кв. м.	1 326	1 421	1 540,2
Ввод в действие жилых домов (все источники финансирования)	кв.м.	106 960	101 685	119 683
в том числе индивидуальными застройщиками	кв.м.	52 900	58 100	44 853
Выполнено работ и услуг собственными силами крупных и средних предприятий и организаций по договорам строительного подряда	тыс. руб.			5 072 364

Жилищный фонд Зеленоградского городского округа насчитывает 1688 объектов (многоквартирные дома и индивидуально-определенные здания) общей площадью 1 540,2 тыс. кв. м. Общая площадь жилых помещений в расчете на одного жителя округа составляет 41,6 кв. м.

По состоянию на 2018 год индекс качества городской среды города Зеленоградск составлял 160 пунктов, на 2019 год 197 пунктов, наибольший вклад в индекс внесли показатели «жилье и пространство» и «общегородское пространство».

## 1.6 Состояние реального сектора экономики

На территории Зеленоградского городского округа зарегистрировано 1087 хозяйствующих субъектов, 923 из которых относятся к частной форме собственности. Негосударственный сектор занимает доминирующее положение в хозяйственном комплексе городского округа.

Таблица 5 Распределение субъектов хозяйственной деятельности Зеленоградского городского округа

Показатели	Ед. измерения	2016	2017	2018
Распределение субъектов хозяйственной деятельности, всего	единиц	1154	1194	1087
в том числе по видам экономической деятельности:	единиц			
сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	единиц	66	65	64
обрабатывающие производства	единиц	94	102	89
строительство	единиц	164	161	137
оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств,	единиц	276	285	241



мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования				
гостиницы и рестораны	единиц	76	77	90
транспорт и связь	единиц	80	87	66
прочие	единиц	398	417	400
Распределение числа организаций, учтенных в Статистическом регистре хозяйствующих субъектов по формам собственности	единиц			
Государственная	единиц	27	22	23
Муниципальная	единиц	83	84	67
Собственность общественных организаций	единиц	33	34	28
Частная	единиц	960	1007	923
Смешанная российская	единиц	7	4	4
Иностранная	единиц	23	22	26
Смешанная с российским и иностранным участием	единиц	21	21	26

Снижение количества хозяйствующих субъектов в 2018 году связано с активной деятельностью Федеральной налоговой службы по ликвидации «предприятий-пустышек».

Современный производственный потенциал городского округа определяют сельскохозяйственные предприятия, субъекты туризма и отдыха, а также во многом связанные с ними предприятия торговли и общественного питания.

Меньшее значение имеют предприятия традиционных для городского округа легкой и пищевой промышленности, при этом за последние годы на территории городского округа размещены крупные предприятия импортозамещающей промышленности (сборка телевизоров в пос. Переславское, ковровое производство в пос. Каменка, мебельное производство пос. Павлинино, пос. Коврово и др.). Стоит отметить позитивную тенденцию в инвестиционной активности, что отмечается в статистических данных.

Таблица 6 Инвестиции в основной капитал Зеленоградского городского округа

Показатели	Ед. измерения	2016	2017	2018
Инвестиции в основной капитал за счет средств муниципального бюджета	тыс. рублей	41 398	54 016	16 476
Инвестиции в основной капитал, осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования (без субъектов малого предпринимательства)	тыс. рублей	268 282	217 743	565 849
Инвестиции в основной капитал организаций муниципальной формы собственности	тыс. рублей	49 580	62 779	192 052

Количество выданных разрешений на строительство	ед.	297	564	318
Количество выданных разрешений на ввод объектов в эксплуатацию	ед.	36	53	33

Инвестиции в реальный сектор, осуществляемые организациями и предприятиями в 2017 году составили 334 538 тыс. рублей в 2018 выросли до 774 377 тыс. рублей. Фактически, рост инвестиций в реальный сектор продолжается и в 2019 году (по оценке составит 931 млн. руб.), что в будущем положительно отразится на доходах населения и доходах муниципального образования.

На фоне умеренного роста в сфере производства, оказания услуг и торговли, уверенный рост демонстрирует сельское хозяйство.

Таблица 7 Наиболее крупные предприятия Зеленоградского городского округа

Отрасль	Направление деятельности	Важнейшие предприятия
Промышленность	Добыча нефти Выделка и переработка пушно-мехового сырья Добыча минеральной воды Производство ковров и ковровых покрытий	ООО «Калининграднефть» ЗАО «Инвестпроект» СП «Профра» Филиал ЗАО «Балтийские авуары», ООО «Эниксинтернетсервис» ООО «Политекс»
Рыболовственный комплекс	Вылов и переработка рыбной продукции	Рыбколхоз «Труженик моря»
Сельское хозяйство	Звероводство Молочное животноводство Производство зерна Свиноводство	Агрофирма «Прозоровская» ЗАО «Страж Балтики» ФГУ СП «Светлогорский», ООО «Белые росы» ООО АПК «Балтийский бекон», ООО «БалтЗангазНефтеоргсинтез»
Строительство	Строительство	ОАО «Зеленоградск-Сельстрой»
Связь	Услуги по телефонизации и радиофикации	ОАО «Северо-Западный Телеком»
Транспорт	Пассажирские перевозки	ООО «Зеленоградск-Транс»

Выход на этап активной эксплуатации индустриальный парк «Храброво» (пос. Луговское). В соответствии с утвержденной концепцией развития площадки, территория площадью 271 Га индустриальный парк обеспечен электроэнергией в объеме 39 МВт, газом, системами водоснабжения и водоотведения. Специализация парка — проекты в сфере станкостроения, машиностроения, производства продуктов питания.

На территории Зеленоградского городского округа создан фонд «Центр поддержки малого и среднего предпринимательства», целью которого является формирование благоприятных экономических, правовых и организационных условий для развития малого и среднего предпринимательства, повышение

благополучия, уровня жизни и занятости населения, увеличение доли производимых МСП товаров (работ, услуг) в общем объеме производимой продукции.

### **1.7 Состояние розничной торговли и общественного питания**

Развитию сферы торговли и общественного питания способствует не только инвестиционная деятельность бизнес-сообщества, но и эффективная политика администрации города, направленная на поддержку предпринимательских структур, осуществляющих деятельность в сфере торговли и общественного питания.

На территории Зеленоградска осуществляют деятельность 3 крупных магазина сети SPAR и 2 сети магазинов Виктория. В сфере общественного питания функционирует более 50 объектов, которые могут одновременно принять более 3600 гостей.

В целях повышения доступности услуг торговли и общественного питания, а также снижения напряженности на рынке труда ежегодно на территории города, на конкурсной основе размещается около 200 торговых точек по реализации выпечных изделий, безалкогольных напитков, мороженого, овощей и фруктов. Это способствует созданию около 400 дополнительных рабочих мест в сфере торговли. Еженедельно организуется работа ярмарки выходного дня.

*Таблица 8 Оборот розничной торговли и общественного питания*

<b>Показатели</b>	<b>Ед. измерения</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Оборот розничной торговли	тыс. руб.		1 060 542	1 747 773
Оборот общественного питания	тыс. руб.		118 368	120 262

В 2018 году темпы роста оборота розничной торговли, в сопоставимых ценах, составили 164,8%, оборота общественного питания – 101,6% к уровню 2017 года.

По прогнозу прирост торговой сети за 2019 год составит не менее 4 ед. торговой площадью 2,0 тыс. кв. м. Прирост сети предприятий общественного питания составит не менее 10 ед. на 800 посадочных мест.

### **1.8 Сельскохозяйственный потенциал**

Общая площадь земель сельскохозяйственного назначения в округе 43 497 га, из них площадь земель сельскохозяйственных угодий – 38 774 га. Использование сельскохозяйственных угодий в округе по итогам 2017 года – 14 774 га, что составило 38,1%.

В 2017 году посевная площадь в округе в хозяйствах всех категорий составила 8 376,4 га (162,8 % к уровню прошлого года). Валовой сбор зерновых и зернобобовых увеличился на 16 % по сравнению с предыдущим годом и составил 8 624 тонн; валовой сбор технических культур увеличился в 10 раз и составил 5 724 тонны. Одной из причин такого увеличения является функционирование на территории округа агрохолдинга «Долгов групп».

Площадь многолетних насаждений в округе составляет 60 га. Увеличены площади ООО «Богатый сад», которым высажено к имеющимся 22 га плодовых культур еще 3,5 га яблонь.

Впервые за 5 лет на территории округа заложены такие культуры как жимолость и голубика. Всего в 2017 году площадь увеличивалась на 3,56 га плодовых и 7,5 га многолетних ягодных насаждений, в результате чего Зеленоградский городской округ уверенно занимает 2 место по валовому сбору ягод в области.

За последние несколько лет в округе отмечаются значительные продвижения в производстве овощей защищенного грунта, прирост валового сбора в 2017 году составил 40 % к уровню прошлого года. По итогам 2017 года в Зеленоградском округе собрано 425 тонн овощей защищенного грунта. Округ занимает 3 место по производству овощей закрытого грунта, 5 место - овощей открытого грунта, 6 место – картофеля.

С целью поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также в связи с необходимостью развития фермерского хозяйства на территории Зеленоградского городского округа за период 2017 года предоставлено в аренду, а также в безвозмездное пользование 16 земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения крестьянским фермерским хозяйствам, а также гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство на общей площади более 350 га (3 525 776 кв. м). Сформирован земельный участок под кедровый питомник в пос. Муромское, который начал функционировать с середины 2018 года.

С 2015 года в округе отмечается стабильное наращивание производства объемов молока, развивается молочное козоводство и овцеводство, расширяется ассортимент выпускаемой молочной продукции. Так, в пос. Холмы расположено единственное в области производство овечьего сыра.

Стабильное поголовье свиней в округе обеспечивается свиноводческим комплексом ООО «БалтЗангасНефтеоргсинтез», производящим 10 процентов свинины Калининградской области (мощность 36 тыс. голов свиней в год). В сентябре 2017 года введена в эксплуатацию собственная бойня. Предприятие имеет самый высокий уровень биозащиты – четвертый, что это крайне важно в условиях возросшей угрозы африканской чумы свиней.

Расширяется сфера мясного производства. В пос. Кумачево введен в эксплуатацию свинокомплекс, включающий карантинное отделение и маточник на 1000 голов.

Успешно реализуется проект по разведению кроликов новозеландской белой породы в пос. Медведево. В 2017 году на ферме введен в эксплуатацию собственный убойных цех. Глава фермерского хозяйства безвозмездно передал первую партию крольчатины (30 голов) в Центр помощи детям, оставшимся без попечения родителей «Наш дом», расположенный в г. Зеленоградске. За год хозяйством произведено почти 6 тонн крольчатины.

Птицеводческим комплексом «Продукты питания», расположенным в пос. Котельниково, произведен пробный запуск трех птичников, в конце третьего квартала 2018 года введено в эксплуатацию семь птичников (строительные работы выполнены в полном объеме, осуществляется пуско-наладка).

Производственная мощность всего комплекса после ввода в эксплуатацию составит порядка 6,5 млн. голов в год.

Расположение округа в Приморской зоне сказывается и на другой его специализации: на Куршской косе расположен рыболовецкий колхоз «Труженик моря». Рыбаки, живущие в поселках Рыбачий, Лесной и Морской, осуществляют вылов рыбы в заливах и Балтийском море.

Сельское хозяйство округа демонстрирует уверенный рост. При этом явно присутствует проблема формирования стабильных рынков сбыта производимой продукции. С этой целью ведется строительство фермерского магазина в центре г. Зеленоградска вблизи автомобильного и железнодорожного вокзалов.

Основным фактором, повлиявшим на устойчивое развитие сельского хозяйства в округе, является государственная поддержка. В 2018 году на поддержку сельского хозяйства в рамках мероприятий государственной программы развития сельского хозяйства направлено 165,34 182,6 млн. рублей, что на 27,0 млн. рублей меньше, чем в 2017 году. Двадцать видов субсидий по направлениям «животноводство» и «растениеводство» получили 12 юридических лиц, 7 крестьянских (фермерских) хозяйств и 4 личных подсобных хозяйства.

### **1.9 Туристический потенциал**

Туризм – одна из наиболее перспективных отраслей экономики муниципального образования, обеспечивающая развитие ряда сопутствующих отраслей, высокую занятость населения.

Обладая богатейшими природно-климатическими ресурсами (море, пляж, бальнеологические ресурсы, минеральные воды и т.д.), Зеленоградский городской округ на данный момент использует его недостаточно эффективно.

На территории Зеленоградского городского округа преобладает умеренный, переходный от морского к континентальному климат с мягкой зимой (средняя температура января – 3°C), умеренным летом (средняя температура июля +17°C). Средняя температура воды в море летом от 16,5-17°C до 21-22°C. Среднегодовое количество осадков – около 800 мм в год, преимущественно летом. Число часов солнечного сияния – около 2000 в год.

Перспективными направлениями развития туризма являются: лечебно-оздоровительный, активный, сельский, экологический, водный, культурно-познавательный, событийный, деловой туризм.

В муниципальном образовании зарегистрировано и функционирует четыре туристических фирмы. С 2016 года на территории округа функционирует Ассоциации рестораторов и отельеров Зеленоградского городского округа.

Санаторно-курортные учреждения, расположенные на территории муниципального образования, вне зависимости от ведомственной принадлежности и формы собственности имеют статус лечебно-профилактических. Наиболее крупные из них: санаторий «Зеленоградск» (230 койко-мест), санаторий-профилакторий «Чайка» (199 койко-мест).

По итогам 2018 года Зеленоградск вошёл в десятку самых популярных курортов для летнего отдыха в России и занял 6 место. На территории округа

расположено более 100 объектов гостеприимства, с общим количеством мест размещения более 5200, из которых 4 100 находятся в г. Зеленоградске, 950 – на Куршской косе. С учетом ежегодно увеличения туристического потока в Зеленоградске продолжают открываться новые гостиницы.

Значимым проектом на территории Зеленоградского городского округа является создание игровой зоны «Янтарная» в пос. Куликово. Зал игровых автоматов Magic cristal функционирует с 2016 года. Для посетителей работают порядка 180 игровых автоматов и бар. Флагманом игровой зоны «Янтарная» является казино «Sobranie» также функционирующее с 2016 года. Оно расположено непосредственно вблизи береговой линии моря на участке площадью 5,5 га. Объем инвестиций в строительство казино на составил 2,5 млрд рублей. На регулярной основе руководство казино «Sobranie» организует концертные программы для жителей и гостей Калининградской области.

В 2017 году началась реализация крупного инвестиционного проекта по строительству аквапарка на земельном участке, расположенном между поселком Сосновка и г. Зеленоградском. Стоимость проекта в составляет 500,0 млн. рублей.

### **1.10 Транспортный потенциал**

На территории Зеленоградского городского округа 210 км автодорог местного значения и 438 км автодорог регионального значения. Проходит транзитная автомобильная дорога в Литву (по территории национального парка «Куршская коса»).

По территории округа проходят линии двух маршрутов железной дороги общей протяженностью 84,8 километра:

- 1) Калининград - Зеленоградск - Пионерский;
- 2) Калининград - Переславское - Светлогорск.

Из общего объема перевозок по железной дороге 76 процентов составляют пассажирские перевозки. Количество пассажиров, воспользовавшихся железнодорожным транспортом, за 2018 год составило около 250 тыс. человек.

Пассажирские перевозки по дорогам общего пользования осуществляются автотранспортными средствами частных компаний. По состоянию на 2019 год на территории округа функционирует 18 межмуниципальных и 5 муниципальных автобусных маршрутов.

Ключевым фактором развития окружного центра является строительство автодороги «Приморское кольцо».

В 2015 году в рамках федеральной целевой программы развития Калининградской области на период до 2020 года реализован проект строительства причальных стенок для маломерных судов на реке Тростянка, проведено благоустройство территории.

В дальнейшем на базе объекта планируется организовать водное сообщение из г. Зеленоградска на Куршскую косу, в г. Полесск, в г. Гвардейск.

## **1.11 Инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства**

Инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Зеленоградского городского округа:

- На территории МО находится общественная приемная уполномоченного по защите прав предпринимателей, основной функцией которого является защита прав и интересов СМСП при взаимодействии с государственными органами.

- На территории МО находится две финансово-кредитные организации (Сбербанк РФ, Россельхозбанк), которые тоже можно отнести к инфраструктуре поддержки МСП.

- Ассоциация предпринимателей Зеленоградского городского округа. Основное направление деятельности – содействие развитию российских традиций предпринимательства, формированию благоприятных условий для предпринимательской деятельности.

- Ассоциация рестораторов и отельеров Зеленоградского городского округа, цель которой – улучшение организации обслуживания населения и гостей города, повышение профессиональных знаний и умений, информационное, учебно-методическое содействие членам Ассоциации при осуществлении предпринимательской деятельности. В настоящее время в Ассоциации состоит 20 крупнейших представителей сферы общественного питания и гостеприимства.

- Совет по улучшению инвестиционного климата и развитию предпринимательства при главе администрации Зеленоградского городского округа» является совещательным и координационным органом, созданным в целях повышения эффективности взаимодействия и обеспечения координации деятельности органов местного самоуправления и субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности на территории Зеленоградского городского округа при рассмотрении вопросов инвестиционной деятельности и развития предпринимательства.

- Фонд «Центр поддержки МСП Зеленоградского района» - деятельность направлена на реализацию программных мероприятий, поддержку и развитие регионального предпринимательства, популяризацию предпринимательства, увеличение числа «прозрачно» работающих предприятий за счет повышения уровня грамотности, создание новых рабочих мест.

Основной стратегической целью Фонда «Центр поддержки малого и среднего предпринимательства МО «Зеленоградский район», является формирование благоприятных экономических, правовых и организационных условий для развития малого и среднего предпринимательства в Зеленоградском городском округе, повышение уровня грамотности СМСП Зеленоградского городского округа. Также целью Фонда является повышение благосостояния, уровня жизни и занятости населения в округе, достижение конкурентоспособности МСП, увеличение доли производимых СМСП товаров (работ, услуг) в общем объеме производимой продукции, и как следствие увеличение рабочих мест.

**Виды деятельности Фонда:**

Для достижения основной цели, в соответствии с Уставом, Фонд осуществляет свою деятельность по следующим направлениям:

- Оказание информационных, консультационных и экспертных услуг СМСП, организация и проведение семинаров, тренингов, групповых консультаций, модульных тренингов, коучингов и пр.
- Участие в разработке и реализации муниципальных и областных программ и мероприятий, способствующих развитию малого и среднего предпринимательства, обеспечению занятости населения и созданию новых рабочих мест
- Содействие в привлечении отечественных и иностранных инвестиций, кредитных ресурсов по развитию малого и среднего предпринимательства
- Содействие поддержке инновационной деятельности СМСП
- Микрофинансовая деятельность в целях обеспечения СМСП, посредством предоставления заемов и поручительств
- Установление устойчивого взаимодействия между бизнесом и властью

**Фонд оказывает следующие услуги:**

- бухгалтерское обслуживание;
- подготовка и/или сдача отчетов и деклараций;
- государственная регистрация/прекращение и изменение в деятельности субъектов предпринимательства;
- составление различных видов договоров;
- анализ хозяйственной деятельности и бизнес-планирование;
- разъяснение порядка участия и подготовка документов для участия в конкурсах на получение субсидий, грантов и т.п.;
- консультирование по вопросам финансового, юридического и информационного сопровождения деятельности предпринимателей.
- организация и проведение семинаров, тренингов, групповых консультаций и т.п.

### **1.12 Бюджетный потенциал**

За 2018 год в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» поступило доходов в сумме 1 086,7 млн. руб., что на 2,5% меньше чем в 2017 году.

В структуре доходов бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» доля налоговых и неналоговых доходов составила 52,4%, доля безвозмездных поступлений – 47,6%.

Сумма налоговых и неналоговых доходов в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» за 2018 год составила 569,9 млн. руб., что на 1,3% меньше, чем за 2017 год.

Сумма поступлений налоговых доходов в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» за 2018 год составила 415,6 млн. руб. По сравнению с 2017 годом налоговые доходы в 2018 году увеличились на 25,5%.

Сумма поступлений неналоговых доходов в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» за 2018 год составила 154,3 млн.



руб. По сравнению с 2017 годом неналоговые доходы в 2018 году уменьшились на 62,6%.

Размер безвозмездных поступлений за 2018 год составил 516,8 тыс. руб., что на 3,7% меньше суммы безвозмездных поступлений за 2017 год.

Расходная часть бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» за 2018 год исполнена в сумме 1 061,0 млн. руб., что больше исполнения за 2017 года на 0,2%.

Наибольший удельный вес в структуре расходов приходится на раздел «Расходы на образование и молодежную политику» – 40,5%. Доля расходов на раздел «Расходы на национальную экономику» составила 20,5%, «Расходы на ЖКХ» составили 16,6%, «Общегосударственные расходы» составили 12,7%. Расходы на социально-культурную сферу в 2018 году составили 9,4% от общих расходов бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ».

За 2018 год бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» исполнен с профицитом 24,7 млн. руб.

По оценке, в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» в 2019 году должно поступить доходов 1 479,1 млн. руб., рост составит 36,1% к уровню 2018 года.

В структуре бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» по видам поступлений доходов за 2019 год доля налоговых и неналоговых доходов составит 37,4%, доля безвозмездных поступлений – 62,6%.

Налоговые и неналоговые доходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» ожидаются в 2019 году в размере 554,3 млн. руб., или 97,0% к уровню 2018 года.

Сумма поступления налоговых доходов в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» в 2019 году составит 427,1 млн. руб. или 102,7% к уровню 2018 года.

Объем безвозмездных поступлений за 2019 год ожидается в сумме 924,8 млн. руб. и увеличится к 2018 году на 78,0% за счет увеличения поступлений субсидий и иных межбюджетных трансфертов.

Прогноз доходов бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» на 2020-2022 годы составлен в соответствии с действующим бюджетным и налоговым законодательством Российской Федерации, нормативными правовыми актами Российской Федерации, Калининградской области и муниципального образования «Зеленоградский городской округ», с учетом ожидаемого поступления налоговых и неналоговых доходов в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» в 2019-2021 годах.

В 2020-2022 годах доходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» оцениваются в размере: на 2020 год – 1 060,3 млн. руб. (71,7% к уровню 2019 года), на 2021 год – 946,1 млн. руб. (89,2% к уровню 2020 года), на 2022 год – 950,9 млн. руб. (100,5% к уровню 2021 года).

Объем налоговых и неналоговых доходов бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» прогнозируется на 2020 год в

сумме 498,4 млн. руб., что составит 89,9% к уровню 2019 года, на 2021 год - 474,3 млн. руб. (95,2% к уровню 2020 года), на 2022 год - 529,4 млн. руб. (111,6% к уровню 2021 года).

Из них налоговые доходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» составят: на 2020 год – 374,4,0 млн. руб. или 87,7% к уровню 2019 года, на 2021 год – 368,3,0 млн. руб. (105,5% к уровню 2020 года), на 2022 год – 422,9,0 млн. руб. (104,7% к уровню 2021 года).

Предварительный объем безвозмездных поступлений в бюджет муниципального образования «Зеленоградский городской округ» составит в 2020 году 561,8 млн. руб. (60,7% к уровню 2019 года), в 2021 году – 471,7 млн. руб. (84,0% к уровню 2020 года), в 2022 году - 421,4 млн. руб. (89,3% к уровню 2021 года).

Расходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» на прогнозный период определены исходя из установленных приоритетов социально-экономической политики в рамках доходных возможностей бюджета.

В 2019 году ожидаемое исполнение расходной части бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» составит 1 684,0 млн. руб. (158,6% к уровню 2018 года).

В 2020-2022 годах расходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» составят: на 2020 год – 1 094,0 млн. руб. (65,0% к уровню 2019 года), на 2021 год – 977,6 млн. руб. (89,3% к уровню 2020 года), на 2022 год – 978,0 руб. (100,0% к уровню 2021 года).

В структуре расходов бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» в 2019-2022 годах наибольший удельный вес по-прежнему будут занимать расходы на образование и молодежную политику.

Расходы бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» на 2020-2022 годы сформированы с учетом профицита. Профицит бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» составит: на 2020 год – 33,6 млн. руб., на 2021 год – 31,6 млн. руб., на 2022 год – 27,5 млн. руб.

Традиционно, как и в предыдущие годы, расходная часть бюджета муниципального образования «Зеленоградский городской округ» сохранит свою социальную направленность, предусматривающую создание и поддержание комфортных условий для жизни и благополучия граждан, проживающих на территории муниципального образования «Зеленоградский городской округ», развитие отраслей социальной сферы.

Таблица 9 Сведения по доходам и расходам бюджета Зеленоградского городского округа с учетом прогноза

Наименование, раздела, показателя	Единица измерения	2017г.	2018г.	2019г.
Доходы бюджета муниципального образования, всего	тыс. руб. в ценах соотв. лет	1 114 252,00	1 086 697,00	1 479 159,10
Собственные (налоговые и неналоговые)	тыс. руб. в ценах соотв. лет	577 376,80	569 899,00	554 332,60
из них:				

Налог на доходы физических лиц	тыс. руб. в ценах соотв. лет	168 386,00	239 919,00	258 000,00
Акцизы по подакцизным товарам (продукции), производимым на территории РФ	тыс. руб. в ценах соотв. лет	13 313,00	13 496,00	13 000,00
Налоги на имущество	тыс. руб. в ценах соотв. лет	91 131,00	111 014,00	104 500,00
в том числе:				
налоги на имущество физических лиц	тыс. руб. в ценах соотв. лет	17 030,10	21 392,60	20 500,00
земельный налог	тыс. руб. в ценах соотв. лет	65 845,00	76 600,00	72 000,00
плата за негативное воздействие	тыс. руб. в ценах соотв. лет	3 098,00	5 744,90	24 000,00
пени, штрафы, санкции	тыс. руб. в ценах соотв. лет	6 454,00	11 373,30	6 500,00
доходы от оказания платных услуг	тыс. руб. в ценах соотв. лет	187,00	103,40	0,00
Налоги на совокупный доход	тыс. руб. в ценах соотв. лет	53 467,00	46 874,00	46 600,00
единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности	тыс. руб. в ценах соотв. лет	18 094,00	17 747,00	19 000,00
единый сельскохозяйственный налог	тыс. руб. в ценах соотв. лет	9 038,00	885,00	600,00
Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	тыс. руб. в ценах соотв. лет	73 663,00	90 687,00	71 000,00
Государственная пошлина	тыс. руб. в ценах соотв. лет	4 704,00	4 284,00	4 000,00
Доходы от продажи материальных и нематериальных активов	тыс. руб. в ценах соотв. лет	105 272,00	10 925,00	17 000,00
Прочие неналоговые доходы	тыс. руб. в ценах соотв. лет	57 701,00	35 478,00	8 732,60
Безвозмездные поступления, всего	тыс. руб. в ценах соотв. лет	536 875,00	516 798,00	924 826,50
Дотации бюджетам муниципальных образований	тыс. руб. в ценах соотв. лет	36 875,00	35 215,00	48 353,00
Субсидии бюджетам муниципальных образований (межбюджетные субсидии)	тыс. руб. в ценах соотв. лет	67 756,00	52 138,00	218 346,30
Субвенции бюджетам муниципальных образований	тыс. руб. в ценах соотв. лет	422 580,00	420 484,00	456 245,40

Иные межбюджетные трансферты	тыс. руб. в ценах соотв. лет	1 500,00	10 000,00	201 881,80
Прочие безвозмездные перечисления	тыс. руб. в ценах соотв. лет			
Расходы бюджета муниципального образования, всего	тыс. руб. в ценах соотв. лет	1 060 033,00	1 061 991,00	1 683 948,00
Общегосударственные расходы	тыс. руб. в ценах соотв. лет	120 676,00	134 359,00	145 992,00
Расходы на национальную экономику	тыс. руб. в ценах соотв. лет	242 235,00	217 972,00	329 553,00
Расходы на ЖКХ	тыс. руб. в ценах соотв. лет	187 593,00	175 853,00	427 159,00
Расходы на образование и молодежную политику	тыс. руб. в ценах соотв. лет	415 781,00	429 903,00	685 493,00
Расходы на культуру и кинематографию	тыс. руб. в ценах соотв. лет	58 843,00	68 600,00	64 488,00
Расходы на социальную политику	тыс. руб. в ценах соотв. лет	30 899,00	30 304,00	26 239,00
Расходы на физическую культуру и спорт	тыс. руб. в ценах соотв. лет	780,00	1 429,00	700,00
Обслуживание государственного и муниципального долга	тыс. руб. в ценах соотв. лет	112,00		
Расходы на периодическую печать и издательство	тыс. руб. в ценах соотв. лет	3 115,00	3 571,00	4 324,00
Превышение доходов над расходами (+), или расходов над доходами (-)	тыс. руб. в ценах соотв. лет	54 219,00	24 706,00	204 788,90

## 2. СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОКРУГА

### 2.1 Образование

Одним из условий успешности социально-экономического развития муниципального образования «Зеленоградский городской округ» и повышения благосостояния населения является обеспечение доступности качественного образования в соответствии с современными потребностями общества и каждого гражданина.

Образование – это стратегический ресурс муниципального образования и Калининградской области в целом, как основа формирования конкурентоспособного гражданина.

Миссия образования – создание потенциала для воспроизводства и развития общества через активное содействие профессиональному самоопределению обучающихся.

Система образования Зеленоградского городского округа представлена 20 образовательными организациями. Из них 8 школ (2 – в городской черте:

средняя общеобразовательная школа и гимназия; 6 – в сельской местности), 10 детских садов (4-городские и 6-сельские), 2 организации дополнительного образования.

С целью обеспечения безопасных, комфортных условий для всех участников образовательного процесса в 2017 году в шести школах за счет средств местного бюджета на общую сумму порядка 18 млн. рублей проведены ремонтные работы и работы по благоустройству территории.

В 2018 – 2019 учебном году за счет средств муниципального бюджета проведены следующие ремонтные работы:

- в МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска» - ремонт лестничных пролетов в здании основной школы на сумму 726,824 тыс. рублей;

- в МАОУ ООШ п. Грачевка:

- ремонт полов в здании п. Красноторовка (2 этаж) – на сумму 1 869,48 тыс. рублей;

- ремонт раздевалок для мальчиков и девочек в здании п. Красноторовка (1 этаж) – на сумму 653,046 тыс. рублей;

- монтаж наружной ливнёвой канализации школы в здании п. Грачевка – на сумму 1 166,63 тыс. рублей;

- в МАОУ ООШ п. Кострово:

- ремонт кабинета информатики, ремонт полов рекреаций 1 и 2 этажей – на сумму 471,3 тыс. рублей;

- косметический ремонт учебных кабинетов – на сумму 62 тыс. рублей;

- в МАОУ СОШ п. Переславское – ремонт вентиляции и полов в спортивном зале – на сумму 1 млн. 086 тыс. 676 рублей;

- в МАОУ СОШ п. Романово:

- ремонт лестничных маршей здания школы – на сумму 386 тыс. 309 рублей.

За счет средств муниципального задания проведены косметические работы кабинетов школы, коридоров, спортивного зала, столовой, туалетных комнат – на сумму 803,589 тыс. рублей.

Всего на проведение ремонтных работ общеобразовательных организаций в 2019 году из средств муниципального бюджета было выделено 6 249,11 тыс. рублей (в прошлом учебном году – 4 526,270 рублей), на 1 722,84 рублей больше по сравнению с 2018 годом.

В рамках инвестиционной программы и с целью соблюдения санитарно-гигиенических требований, обеспечения безопасных, комфортных условий в организациях дошкольного образования в 2019 году проведены следующие ремонтные работы:

- в детском саду п. Романово и в детском саду п. Холмогоровка произведена замена кровли. Сумма контрактов составила 1 475,0 рублей и 1 588,4 руб.,

- в детском саду п. Коврово выполнены ремонтные работы: утепление фасада здания, ремонт полов на 1 этаже, ремонт крыльца на сумму 1 830, 4 руб.,  
- в детском саду п. Муромское также выполнен ремонт кровли на сумму 1 193,5 руб.,

- в детском саду № 23 «Сказка» выделены денежные средства на установку пожарных лестниц. Сумма контракта составила 2 034,9 руб.

В настоящее время идет интенсивное строительство нового детского сада на 185 мест (8 групп) по ул. Солнечной. Планируется ввод здания в январе 2020 года, что позволит обеспечить дополнительными местами детей от 1,5 лет в группах раннего возраста и родители, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком, при желании могут вернуться на работу. Это задача будет решена в ближайшее время.

В целях обеспечения доступности общего образования детей, живущих в отдаленных селах, не имеющих на территории поселения школ, осуществляется подвоз детей на автотранспорте. В 2017 – 2018 учебном году подвоз обучающихся осуществляли семь общеобразовательных организаций 19 школьными автобусами, которые подвозили 980 обучающихся из 90 населенных пунктов округа.

В 2018 – 2019 учебном году подвозом охвачены 1084 обучающихся. Автопарк используемых общеобразовательными организациями школьных автобусов насчитывает 22 транспортных средства.

В 2017 – 2018 учебном году удалось на треть обновить парк школьных автобусов, были заменены 6 школьных автобусов 2006 и 2007 годов выпуска. Три автобуса в школы муниципалитета (по одному – в СОШ г. Зеленоградска, СОШ п. Романово, ООШ п. Мельниково) были поставлены за счет средств регионального бюджета с учетом муниципального софинансирования (8133,1 тыс. руб. областного бюджета, 546,765 тыс. руб. местного бюджета) и три автобуса (2 – в СОШ г. Зеленоградска, 1 – в ООШ п. Мельниково) – за счет средств федерального бюджета.

В 2018 – 2019 учебном году был заменен 1 школьный автобус 2008 года выпуска. Этот автобус в МАОУ ООШ п. Грачевка был поставлен за счет средств муниципального бюджета (215,73 тыс. рублей). Второй автобус в школу п. Грачевка на сумму 3 334,0 тыс. рублей поставлен за счет средств областного и местного бюджетов (доля софинансирования из средств местного бюджета составила 215,730 тыс. рублей).

Два (2) школьных автобуса в МАОУ СОШ п. Романово (1), в МАОУ СОШ п. Переславское (1) приобретены на безвозмездной основе. Итого в 2018 – 2019 учебном году приобретено 4 новых школьных автобуса.

Все школьные автобусы оснащены системой ГЛОНАС. Во всех образовательных организациях разработаны паспорта дорожной безопасности, схемы безопасного движения обучающихся по маршруту «Дом-школа-дом». На

контроле вопрос по обеспечению школьного автотранспорта навигационной системой, обновлению автопарка (в количестве трех школьных автобусов).

В муниципалитете реализована программа по питанию, целью которой стало увеличение количества обучающихся до 100 %, получающих сбалансированное горячее питание, улучшение качества и разнообразия блюд сбалансированного питания, модернизация материально – технической базы школьных столовых, современный подход к организации обслуживания обучающихся, эстетическое воспитание, а также привитие навыков здорового образа жизни.

В системе общего образования Зеленоградского городского округа в 2017 – 2018 учебном году трудились 198 педагогических работников. В 2018 – 2019 учебном году – 214, что на 16 педагогических работников больше по сравнению с прошлым годом.

Особое внимание уделяется подготовке и повышению квалификации педагогических работников. Повышение квалификации – это приобретение новых знаний. С целью совершенствования профессиональных компетенций, необходимых для повышения эффективности образовательного процесса, педагоги муниципалитета ежегодно проходят курсы повышения квалификации на базе Калининградского областного института развития образования по темам: «Основные тенденции современного образования», «Технологии реализации инновационных процессов», «Управление образовательной организацией в условиях реализации ФГОС» для руководителей, «Организация образовательного процесса в соответствии с ФГОС» для педагогов, «Актуальные вопросы содержания и методики преподавания истории и обществознания в условиях модернизации гуманитарного образования», «Актуальные вопросы совершенствования начального образования. Вариативность содержания и методических подходов», «Инклюзивное и интегрированное образование школьников в условиях введения и реализации ФГОС начального общего образования обучающихся с ОВЗ», «Теория и образовательная технология дошкольного, начального общего, основного общего и среднего (полного) общего образования, филология» и др.

В 2019 году 15 педагогических работников муниципального образования «Зеленоградский городской округ» прошли профессиональную переподготовку в государственном автономном учреждении Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» по программе профессиональной переподготовки «Основы теологии и духовно-нравственного образования», получив дипломы о высшем образовании.

Аттестация педагогических кадров является хорошим показателем творческой деятельности педагогов, механизмом совершенствования управления качеством образования. Доля педагогических работников общеобразовательных

организаций, которым при прохождении аттестации присвоена первая или высшая категория, составляет по муниципалитету 63,6%. В 2019 году на 0,6% больше – 64,2%.

В муниципальной системе организована работа по переходу общеобразовательных организаций на новые образовательные стандарты, индивидуализацию обучения, изучение второго иностранного языка, организацию внеурочной деятельности обучающихся и воспитанников.

Всего по ФГОС в 2017 – 2018 учебном году обучались обучающиеся 5 – 7 классов школ округа. В школах муниципалитета созданы условия для введения ФГОС на всех ступенях обучения.

В 2018 – 2019 учебном году введены федеральные государственные образовательные стандарты основного общего образования в 5 – 8 классах (в соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 № 1897 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования», приказом Министерства образования Калининградской области от 28.08.2018 № 963/1 «Об апробации федерального государственного образовательного стандарта на уровне основного общего образования в общеобразовательных организациях Калининградской области в 2018 – 2019 учебном году» МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска» приняла участие в текущем учебном году в апробации федерального государственного образовательного стандарта на уровне основного общего образования в 9 классах).

Одним из механизмов повышения качества образования является переход на международную сертификацию образовательных результатов выпускников, реализация программ международного бакалавриата.

На базе МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска» на всех уровнях учебно-воспитательного процесса реализуется лингвистическое направление, которое строится в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования и Универсальной программы International Baccalaureate (IB) Primary Years Programme (PYP).

Активное развитие в 2017 – 2018 учебном году получила проектная и исследовательская деятельность на иностранном языке. Обучающиеся 9 – 10 классов под руководством Напреенко М.Г., учителя биологии и иностранного языка МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска», разработали и защитили исследовательскую работу, которая в апреле 2018 года заняла призовое место на Международной экологической конференции «Школа за экологию: думать, исследовать, действовать» на немецком языке в г. Берлине (Германия).

Результатом успешной реализации данного направления является:

- из 31 обучающегося муниципалитета на конец учебного года, имеющих международные сертификаты по владению иностранными языками, 29 –



обучающиеся из МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска», что составляет 94%;

- выпускники 9-х классов МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска» на экзамене по английскому языку показали 100% выполнение стандарта образования.

МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска» является опорной школой по развитию лингвистического направления в обучении с 2013 года. Лингвистическая составляющая реализуется на всех уровнях учебно-воспитательного процесса.

Социальными партнерами по развитию лингвистического направления в обучении являются КОИРО, Кембриджский ресурсный центр, Книжная компания «Британия», «Английская школа №1» г. Калининграда.

МТБ по лингвистическому направлению представлена 3 профильными лингафонными кабинетами с оборудованным АРМ для учителя, создана лингвистическая среда в оформлении школьных кабинетов и рекреаций, закуплена современная учебная и методическая литература (УМК), обеспечивающая реализацию учебного процесса.

На протяжении многих лет в общеобразовательных организациях МО «Зеленоградский городской округ» продолжают функционировать кадетские классы: в 2017 – 2018 и 2018 – 2019 учебных годах таких классов было уже 8 (1 класс в МАОУ «СОШ г. Зеленоградска», 1 – в МАОУ «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска», 1 – в МАОУ ООШ п. Грачевка, 2 – в МАОУ СОШ п. Переславское, 2 – в МАОУ СОШ п. Романово, 1 – в МАОУ ООШ п. Мельниково).

На базе МАОУ «СОШ г. Зеленоградска» продолжает реализовываться физико-математическое направление, ориентированное на овладение обучающимися глубокими и прочными знаниями по профильным дисциплинам.

Шестой год обучающиеся школы выезжают на обучение в Центр развития одаренных детей п. Ушаково «Солнечный берег».

С 2018 года в МАОУ ООШ п. Грачевка работает Федеральная инновационная площадка «Эдьютеймент – образование через развлечение. Мини-технопарк в сельской школе», где реализуются программы технической направленности.

В рамках реализации проекта ранней профессиональной ориентации учащихся 6 – 11 классов общеобразовательных организаций «Билет в будущее» в 2018 – 2019 учебном году приняло участие 340 обучающихся, в 2019 – 2020 учебном году 17 обучающихся.

На территории муниципалитета функционируют два муниципальных автономных учреждения дополнительного образования: МАУ ДО Детско-юношеская спортивная школа «Янтарь» и МАУ ДО «Детская школа искусств города Зеленоградска». Услуги по дополнительному образованию оказывает

также муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Гимназия «Вектор» г. Зеленоградска».

За счет средств муниципального бюджета услуги по дополнительному образованию в 2018-2019 учебном году получали 3804 ребенка.

В системе дополнительного образования работают 32 педагога, из них 26 аттестованы на первую и высшую квалификационные категории (4 педагога не подлежат аттестации как проработавшие в данной должности менее 2-х лет).

В муниципалитете активно развивается добровольчество, в настоящее время в муниципалитете 460 молодых людей (обучающихся общеобразовательных организациях округа и студентов областного центра) занимаются волонтерской деятельности по направлениям: спортивное волонтерство, социальное волонтерство, волонтер событийных мероприятий, эковолонтерство.

За 2018-2019 учебный год ряды окружного штаба общественной военно-патриотической детско-юношеской организации Юнармия пополнились, на конец учебного года в ней состоял 101 юнармеец.

В 2019 году 32 молодых человека смогли стать участниками молодежного образовательного форума «Балтийский Артек», в 2017 – 2018 учебном году – 14 человек.

## **2.2 Здоровоохранение**

Медицинскую помощь населению округа оказывает Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Калининградской области «Зеленоградская центральная районная больница» на 118 коек.

Учреждение имеет в своем составе поликлинику взрослую и женскую консультацию, детскую консультацию, стоматологию, 1 амбулаторию, 2 офиса врача общей практики, 18 фельдшерско-акушерских пунктов.

Основные виды деятельности учреждения:

- амбулаторно-поликлиническая медицинская помощь при осуществлении доврачебной, первичной врачебной, квалифицированной, специализированной медицинской помощи;
- стационарная медицинская помощь при осуществлении первой врачебной и специализированной медицинской помощи населению;
- экстренная, неотложная и скорая доврачебная, первичная врачебная, специализированная медицинская помощь населению;
- высокотехнологичная помощь;
- профилактическая помощь;
- реабилитация больных после перенесенных заболеваний;
- клиничко-экспертная медицинская деятельность;
- осуществление деятельности с использованием источников ионизирующего излучения (генерирующих);

- иные, не запрещенные законом, виды медицинской деятельности;
- платные медицинские услуги.

За последние 5 лет проведена значительная работа по оптимизации коечного фонда и приведение объемов медицинской помощи в соответствие с федеральными нормативами. В настоящее время особое внимание уделяется обоснованности госпитализации, полноте обследования на догоспитальном этапе, внедрению стационарозамещающих технологий.

С 2015 года при поликлинике, скорой помощи организовано оказание неотложной медицинской помощи. При хирургическом отделении организовано дополнительно 10 коек.

### **2.3 Физическая культура и спорт**

Помимо традиционных соревнований по базовым видам спорта (футболу, волейболу, стритболу, шахматам, настольному теннису) на территории округа проводятся такие соревнования как соревнования по экстремальному триатлону, детская парусная регата «Ветер Победы», этап чемпионата России по серфингу, ежегодный массовый велопробег по маршруту «Калининград-Зеленоградск-Калининград» (Тур-де-Кранц) и другие.

В преддверии Чемпионата мира по футболу ДЮСШ «Янтарь» стали победителями конкурсного отбора на получение грантов в форме субсидий на развитие футбола и получили грант 200 000 рублей, лауреатами конкурса «100 лучших организаций дополнительного образования детей России» в рамках V Всероссийского образовательного форума «Школа будущего». Обучающиеся ДЮСШ «Янтарь» приняли участие в 12 Всероссийских соревнованиях, завоевали 10 побед и 18 призовых мест, 28 ребят стали победителями и 31 - призерами международных соревнований и турниров по дзюдо, баскетболу, акробатическому рок-н-ролу, настольному теннису, плаванию.

В 2018 году «Золотой знак отличия ГТО» (с 1 по 11 ступень) получили 36 человек. Для успешной сдачи норм «ГТО» при школах Зеленоградского городского округа открыты 33 группы (820 человек), реализующих общеразвивающую программу «Готов к труду и обороне».

С 2014 года функционирует ФОК г. Зеленоградска (2 чаши бассейна, универсальный спортивный зал, фитнес-зоны). На базе ФОКА действует ДЮСШ «Янтарь». Проводятся различные спортивные соревнования, спортивные сборы. Также ФОК доступен для людей с ограниченными физическими возможностями.

В 2017 году за счет средств ПАО «Газпром» построена универсальная спортивная площадка в п. Мельниково.

В 2018 году завершена реконструкция городского стадиона с устройством беговых и тротуарных дорожек и крытых трибун на 300 мест.

## 2.4 Туризм

Развитие сферы туризма является одним из приоритетных направлений в работе администрации МО «Зеленоградский городской округ», так как туризм является важным видом экономической деятельности на территории округа.

Санаторно-курортные учреждения, расположенные на территории муниципального образования, вне зависимости от ведомственной принадлежности и формы собственности, имеют статус лечебно – профилактических. Наиболее крупные из них: санаторий «Зеленоградск» (230 мест), санаторий-профилакторий «Чайка» (199 мест).

Также санаторно-курортные услуги оказывают: база отдыха «Топаз», санаторий-профилакторий «Неринга» ФСКН России, база отдыха «Строитель», санаторий «Зеленоградск», пансионат «Балтийские Пески» ГУ ЦБ РФ, ФГБУ Дпнс «Теремок», турбаза «Дубрава», санаторий «Усадьба Брежнева» и др. Вместе с тем, с 2019 года планирует начать свою работу спортивно-оздоровительный лагерь «Локомотив».

В целом в настоящее время Зеленоградский городской округ представлен более 100 объектами размещения:

- гостиницы, отели, виллы, гостевые дома, усадьбы - 69;
- лечебно-санаторные учреждения - 5;
- базы отдыха (кемпинги) - 8;
- детские летние оздоровительные лагеря, базы отдыха – 3;
- хостелы – 4;
- частный сектор.

Общее количество мест размещения с учетом частного сектора составляет более 5000 койко-мест, основная часть из которых находится в Зеленоградске и на Куршской косе.

По сообщению сайта бронирования жилья Tvil.ru в марте 2018 года средняя стоимость проживания составила 2,8 тысяч. В среднем жилье в Зеленоградске бронировалось туристами на 3 ночи. Зеленоградск занял 4 место среди самых популярных малых городов России для отдыха.

Кроме того, Зеленоградск попал в пятёрку малых городов России, популярных для путешествий в августе. По информации портала Tvil.ru туристы бронировали номера в Зеленоградске в среднем на восемь ночей и тратили на жилье от 2,2 тысячи рублей в сутки на семью.

Ежегодно муниципальное образование принимает порядка 40000 туристов (более 5-ти дней проживания), без учета одно-, двухдневных визитов (так называемого однодневного туризма). 57% из них - жители Калининградской области, 38% жители других регионов Российской Федерации, 5% - иностранные граждане.

Необходимым условием для развития туризма является усиление туристской инфраструктуры за счет увеличения спектра и повышения качества предоставляемых услуг. Основными направлениями здесь являются увеличение количества качественных объектов размещения, учреждений питания, объектов досуга и расширение спектра предоставляемых бытовых услуг.

Так, в 2018 году в преддверии Чемпионата мира по футболу в МО был открыт кемпинг, включающий 18 комфортабельных домов, парковку на 500 автомобилей, беседки и зоны барбекю.

Также в Зеленоградске с 2018 года функционирует новый хостел на 74 койко-места на ул. Московской. Благодаря прекрасному соотношению цены и качества, данный хостел пользовался большим спросом у болельщиков и гостей города во время проведения игр ЧМ 2018.

Необходимо отметить ежегодный значительный рост количества открываемых кафе и ресторанов. Это создает конкуренцию, что ведет к повышению качества услуг и снижению их стоимости. Данная тенденция наблюдается на территории округа не первый год. В 2018 году завершено строительство торгово-офисного центра «Пегас» с кинотеатром на ул. Тургенева.

Важным аспектом, способствующим увеличению туристической привлекательности округа, является наличие музейного сектора. На сегодняшний день в Зеленоградске имеется 1 муниципальный музей - «Зеленоградский городской краеведческий музей», 3 частных музея - музей кошек «Мурариум», музей Черепов и Скелетов, «Музей Ангелов». Также имеется музейный комплекс на Куршской косе.

В муниципалитете активно развивается событийный туризм, который представлен следующими мероприятиями:

- фестиваль викингов «Кауп»;
- открытие и закрытие курортного сезона;
- фестиваль уличной еды (Street food Festival);
- День полетов на Куршской косе;
- День рыбака на Куршской косе;
- День Кранцевского пирога;
- день рождения Зеленоградского кота;
- велопробег Тур де Кранц;
- Детский фестиваль балетного искусства
- День оранжевой тыквы
- фестиваль АртПарк
- ITONSTAR KALININGRAD - спортивные мероприятия по триатлону
- Зеленоградский фестиваль фейерверков
- Международный конкурс видеопроектов «Золотые курорты»
- день Самбийской корюшки.

По результатам народного голосования, проходившего на официальном сайте Национального календаря событий EventsInRussia.com в 2017 году, фестиваль эпохи викингов «Кауп» признан национальным событием года.

Сельский туризм представлен на территории округа различными гостевыми домами («Дом рыболова», «Лесная тишь», «Клюкен») крестьянскими фермерскими хозяйствами (Саенко П.Ф., Вислов С.Н.), оказывающими гостиничные услуги, а также предоставляющие такие виды отдыха как баня, рыбалка, охота прогулки по лесу, сбор ягод и грибов.

В Зеленоградске также функционирует школа сёрфинга и SUP-серфинга – BALTIC SUP SURF, инструктора которой имеют международные сертификаты, подтверждающие их компетентность и право обучать. В школе серфинга и SUP-серфинга имеется возможность пройти обучение серфингу и SUP-серфингу, взять на прокат или купить гидрокостюм, доску и все необходимое для занятия, отправиться на поиски лучших волн в полноценный серф-трип по Калининградской области.

На территории Зеленоградского городского округа успешно функционирует игорная зона «Янтарная». На ее территории уже работает казино Sobranie (открыто в 2018 г.), ставшее одним из крупнейших в Европе. Оно располагается на побережье на участке в 5,5 га. Общая площадь одного комплекса составляет 18 тысяч квадратных метров. Помимо самого казино здесь есть конференц-центр, зона для прогулок и гостиница. Кроме того, на территории «Янтарной» также функционирует зал игровых автоматов Magic Crystal.

Достигнуты определенные договоренности с потенциальными инвесторами по строительству аквапарка в городе Зеленоградске. Красноярская компания планирует инвестировать более 500 млн. рублей в строительство аквапарка с сопутствующей инфраструктурой в районе поселка Сосновка. Проект здания аквапарка предусматривает одновременное нахождение в нем до 500 человек, а с открытой частью аквазоны количество одновременно находящихся в нем посетителей может быть увеличено до 1000 человек. Предполагаемый к строительству аквапарк станет самым крупным в Калининградской области, что, несомненно, повысит туристическую привлекательность Зеленоградска и всей Калининградской области.

Также перспективным объектом для повышения туристической привлекательности округа является строительство колеса обозрения в Зеленоградске. Данный проект находится в стадии согласования.

Планируется реализация проекта по строительству первого этапа веломаршрута «от Куршской косы до Балтийской косы».

Ежегодно в преддверии открытия курортного сезона администрацией МО «Зеленоградский городской округ» производится обустройство пляжной зоны и променада. С 2014 года в Зеленоградске функционирует и ежегодно

модернизируется специализированный пляж для маломобильных граждан – «Доступный пляж». К услугам людей с ограниченными возможностями предоставлены оборудованный пандусами удобный спуск к морю, специальные шезлонги и раздевалки.

В настоящее время реализуются работы по строительству нового деревянного променада на западной окраине Зеленоградска. Новый променад будет идти в продолжение имеющегося, в западном направлении.

В рамках исполнения поручений Президента РФ по вопросам развития пляжных территорий на курортах России администрация МО «Зеленоградский городской округ» был реализован проект обустройства пляжа в пос. Лесной. На пляже в п. Лесной возведён деревянный променад, оборудована детская и волейбольная площадки, установлены душевые кабины, раздевалки, туалет, спасательный пункт, функционирует летнее кафе.

Ежегодно осуществляется увеличение количества парковок на территории округа. Данная практика успешно реализуется за счет расширения действующих и благоустройства новых автопарковок (платных и бесплатных). Так, в 2018 году в Зеленоградске на территории кемпинга на ул. Приморской была обустроена парковка на 500 автомобилей. В перспективе планируется обустроить остановочный пункт электропоездов для доступности нового кемпинга не только автомобильным, но и железнодорожным транспортом. Новые парковочные места также появились на ул. Володарского и на Курортном проспекте.

В 2018 году по результатам ежегодного конкурса «Создание условий для рекреации, обустройство мест массового отдыха для жителей муниципальных образований Калининградской области», проводимого Министерством по культуре и туризму Калининградской области, муниципалитет получил субсидию из областного бюджета на реализацию проекта «Колесо времени» в размере 1,7 млн рублей и 2 млн рублей на реализацию проекта «Длинного дома викингов» в деревне викингов в пос. Романово. В доме длиной 27 метров и шириной 10 метров планируется открыть мастерские и паб.

В 2018 году за счет средств из областного бюджета была произведена реконструкция городского стадиона. Были обустроены беговые дорожки, трибуны, проведен дренаж и благоустройство территории стадиона, установлены мачты освещения.

Также было закуплено оборудование для оснащения площадок для пляжного волейбола, которые пользуются огромным спросом не только у отдыхающих, но и у профессиональных спортсменов – представителей федерации пляжного волейбола. Ежегодно на данных площадках проходят областные соревнования по пляжному волейболу среди мужских и женских команд.

Безопасность туристов является одним из приоритетных направлений, учитываемых при реализации стратегии развития туризма на территории округа.

Несомненным подспорьем для профилактики правонарушений и преступлений является система «Безопасный город». Благодаря данной системе, количество преступлений сокращается. В городе работает 71 камера наружного наблюдения.

В местах, определенных для купания, установлены спасательные посты, оснащенные необходимым оборудованием, установлены информационные щиты. Помощь отдыхающим оказывают квалифицированные спасатели. Зеленоградский пляж обеспечен на всем протяжении променада системой оповещения.

## **2.5 Культура**

Муниципальное образование «Зеленоградский городской округ» насчитывает в ведомственном подчинении три муниципальных учреждения культуры:

**Муниципальное автономное учреждение культуры «Культурно-досуговый центр» с 19 структурными подразделениями.**

Учреждение осуществляет следующие виды деятельности:

- способствует сохранению, развитию и поддержке самодеятельного народного любительского художественного творчества и национально-культурных традиций народов, проживающих на территории муниципального образования;

- организует работу клубных формирований по различным направлениям деятельности, осваивая новые методы организации и осуществления культурно-досуговых программ;

- проводит муниципальные и принимает участие в региональных фестивалях, конкурсах и иных мероприятиях;

- организует проведение культурно-просветительской, культурно-массовой и культурно-досуговой деятельности;

- проводит зрелищные мероприятия, фестивали, конкурсы, народные гуляния, ярмарки, выставки, акции;

- осуществляет международное сотрудничество по направлению национально-культурной деятельности.

В 2019 г. ДК пос. Переславское стало победителем Федерального конкурса на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений и их работниками, получив сертификат на 100 000 рублей.

Руководитель студии эстрадного вокала «Созвездие» Зеленоградского ГЦКИ – Иванова Ирина Витальевна приняла участие в ежегодном областной смотр-конкурсе КДУ и библиотек Калининградской области – «Обновление – 2019» и получила грант в размере 30,0 тысяч рублей.

В 2019 г. участники клубных формирований стали призерами в различных конкурсах областного и международного уровней: V конкурс-фестиваль



«Музыкальный экспресс – 2019» - диплом I степени, VI Международный конкурс "VinArt" – дипломы лауреатов I и III степеней, Фестиваль-конкурс «Планета искусств – Калининград» - дипломы лауреатов I, II, III степеней, Международный конкурс живописи «Оструда на протяжении веков» (Польша) - диплом I степени, VII открытого областного фестиваля любительских театров «Жили-были» - дипломы лауреатов I и II степеней.

В 2019 г. команда КВН «ПМ» пос. Мельниково стала чемпионом 9 сезона КЛАССной лиги КВН г. Калининграда, приняла участие в Девятом фестивале детских команд КВН г. Анапы и приглашена для участия в сезоне Всероссийской ЮНИОР лиги в г. Москва.

Участие в Областном Фестивале национальных культур «В дружбе народов – Единство России» с коллекцией настольных композиций «Сельский дворик», созданной в рамках проекта «В лучших народных традициях». А также коллекцией поясов, выполненной в рамках проекта «Пояса обережные-помыслы сердешные». Участие кружка ДПИ «Мастерилка» КСК пос. Луговское во Всероссийском фестивале народного творчества «Салют, Победа» в г. Тверь.

**Планы:** Принят к исполнению Проект «Письмо Погибшему Солдату» инициативная группа «Под Мирным Небом», руководитель Елена Салова МАУК «КДЦ» МО «ЗГО» (срок реализации 01.10.2019- 31.01.2020), приняты заявки на участие в Фестивале творческого развития детей и молодёжи «Дети 21 века»: 2 участницы, в двух номинациях (29-30.10.2019).

### **Муниципальное автономное учреждение «Зеленоградский краеведческий музей»**

Основная экспозиция музея расположена в 6-ти залах на первом и втором этажах здания. Основная коллекция музея составляет более 700 предметов, они наглядно иллюстрируют историю Зеленоградска и района с древнейших времен и до настоящего времени.

Основной категорией посетителей музея являются отдыхающие и туристы - гости курорта из Калининграда, области и др. областей Российской Федерации, но главным образом из Москвы, Санкт-Петербурга и Северо-запада РФ, Урала и Дальнего Востока. На базе экспозиций проводятся уроки и различного рода тематические мероприятия.

3.Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Зеленоградское объединение библиотек», насчитывающее 16 библиотек.

Все библиотеки, расположенные на территории Зеленоградского городского округа оснащены выходом в сеть Интернет. Библиотеки обслуживают читателей с ограниченными возможностями здоровья на дому с помощью книгоношей. В библиотеках выделены группы читателей: дети, молодежь и взрослые, которые обслуживаются на основе всестороннего учета и изучения их интересов. С этой целью в библиотеках работают различные клубы по интересам, для обслуживания читателей используется книгообмен.

## **Библиотеки Зеленоградского городского округа активно принимают участие в проектах и конкурсах различных уровней и направленности**

В 2019 году Зеленоградская городская библиотека им. Ю. Куранова стала победителем областного ежегодного смотра – конкурса культурно – досуговых учреждений, библиотек и специалистов указанных учреждений «Обновление» и награждена денежным поощрением в размере 400 000 (четыреста тысяч) рублей. За счет этих средств обновился книжный фонд, материально – техническая база. Приобретены технические средства и новая мебель.

В 2019 году муниципальное бюджетное учреждение культуры «Зеленоградское объединение библиотек» муниципального образования «Зеленоградский городской округ» приняло участие в конкурсном отборе субъектов Российской Федерации на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание в 2020 году модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда».

По итогам конкурсного отбора Департаментом информационного и цифрового развития Министерства культуры Российской Федерации среди поданных 500 заявок из 78 субъектов Российской Федерации одной из победителей признана библиотека поселка Рыбачий, которая станет современным интеллектуальным, образовательным и экологическим центром уже в 2020 году.

Федеральные средства в объеме 5 млн. рублей будут направлены на создание модельной муниципальной библиотеки и внедрение в нее эффективных моделей управления, направленных на повышение качества предоставляемого библиотечно-информационного обслуживания на территории Куршской косы.

Кроме того, на территории муниципального образования «Зеленоградский городской округ» находятся 39 объектов культурного наследия местного (муниципального) значения и 12 объектов культурного наследия регионального значения.

### **3. Оценка потенциальных точек роста экономики**

Основной целью органов власти и бизнеса в сфере экономического развития территории является достижение высокого уровня конкурентоспособности не только на региональном и общероссийском, но и на международном уровне (прежде всего, в Балтийском регионе).

Согласно региональной стратегии, Калининградская область должна продуктивно и эффективно интегрироваться не только в экономическую, производственно-технологическую и транспортную, но и в культурную систему Балтики. Для муниципального образования «Зеленоградский городской округ» это означает выход на международный рынок туристических услуг, усиление кооперации в сфере туризма с европейскими партнерами (разработка

совместных маршрутов), совместное решение экологических проблем Балтийского моря.

В целом Зеленоградский городской округ обладает средним инвестиционным потенциалом. В соответствии с конкурентной позицией отраслей экономики муниципалитета в сравнении с другими муниципалитетами Калининградской области, основными отраслевыми приоритетами являются:

### **3.1 Развитие рекреационно-туристического комплекса**

Туризм вносит существенный вклад в обеспечение устойчивого социально-экономического развития и социальной стабильности. Эта отрасль очень важна для развития малых форм бизнеса, создания рабочих мест, а также способствует самозанятости населения.

Развитие въездного туризма рассматривается, как одна из задач импортозамещения и является одним из перспективных путей решения задачи по увеличению доли не сырьевого экспорта в общем объеме экспорта страны, поставленной Президентом Российской Федерации.

Въездной и внутренний туризм в качестве катализатора социально-экономического развития муниципалитета имеет перспективы превратиться в высокодоходную экономическую отрасль.

Территория муниципального образования обладает уникальным сочетанием природных и культурно-исторических ресурсов для динамичного развития рекреационно-туристического направления:

- море, мягкий климат, песчаные пляжи и пологие спуски к ним, лесные массивы, спокойный рельеф, живописные ландшафты;
- богатая история территории и окружного центра (основан в 1252 г.), в том числе, опыт использования рекреационно-бальнеологических ресурсов;
- минеральные лечебно-столовые воды. Суммарный дебит всех действующих скважин 658 куб. м/сутки;
- минеральные бальнеологические воды. Суммарный дебит – 50 куб.м/сутки;
- лечебные грязи уникального месторождения «Горелое». Запасы - ориентировочно 165 тыс. тонн, при существующем ежегодном использовании около 1 тыс. тонн;
- лечебные илы Куршского залива;
- природный объект «Куршская коса», включенный в список Всемирного наследия человечества ЮНЕСКО;
- разветвленная сеть внутренних рек и водоемов, выход в Куршский и Калининградский заливы;
- наличие памятников архитектуры и культурно-исторического наследия.

В перспективе, с учетом допустимой нагрузки на пляжи, учреждения туризма и отдыха могут насчитывать до 40 тысяч мест летом и 10 тысяч зимой. Если учесть туристов, приезжающих на короткое время, в округе в разгар лета прибывает одновременно более 100 тысяч человек.

Создание на территории округа рекреационно-туристического курорта международного уровня предполагает повышение эффективности индустрии туризма и отдыха на основе создания специализированного на туристических услугах кластера. Будет разработана муниципальная программа развития туризма, предусматривающая сочетание разнообразных его видов в соответствии со спецификой различных частей округа.

### **3.1.1 Развитие разнообразных видов отдыха с круглогодичной загрузкой**

В связи с природно-климатическими условиями территории администрация муниципального образования будет прилагать усилия по диверсификации сферы туризма и стимулированию долгосрочного развития тех направлений, для которых характерна круглогодичная загрузка, и предоставление услуг, содержащих большую добавленную стоимость:

*Лечебно-оздоровительный туризм.* Данное направление является главным приоритетом развития всей рекреационно-туристической сферы городского округа. Планируется: строительство водогрязелечебниц, минеральных бюветов, реабилитационных центров с расширенным списком лечебных и оздоровительных услуг, детских оздоровительных лагерей, разработка новых минеральных источников, проведение научных исследований лечебных грязей с целью ее применения в косметологических целях, в том числе распространение грязи через аптечные сети.

*Сельский туризм.* Планируется на территориях (земельных массивах) с тяжелыми для сельскохозяйственного использования землями, строительство усадеб, представляющих весь комплекс услуг сельского туризма.

*Экологический туризм.* Туры «живой природы», наблюдение за птицами, образовательно-просветительский туризм, особенно на Куршской косе.

*Водный туризм.* В целях создания инфраструктуры водного туризма планируется создание погранперехода в п. Рыбачий (Куршская коса), строительство в г. Зеленоградске на канале яхт-порта с обустройством постоянно действующего речного вокзала, комплекса эллингов, ботеля, создание центра по обслуживанию и ремонту яхт и судов, строительство порта на Калининградском заливе, создание водных маршрутов по системе рек и озер округа, с выходом в Балтийское море, Куршский и Калининградский заливы.

*Велотуризм.* Международный российско-немецко-польско-литовский проект «ЕВРОВЕЛО» создания велодорожек, начиная с велодорожки на Куршской косе.

*Культурно-исторический туризм.* Планируется приведение в порядок и реставрация памятников культурно-исторического наследия; открытие музея под открытым небом на территории Куршской косы; продолжение археологических раскопок в округе пос. Моховое; создание современных объектов культуры (памятники, монументы, бюветы, мемориалы и др.); создание туристических маршрутов по местам расположения культурно-исторических объектов.

*Событийный туризм.* Уже существуют традиционные мероприятия, привлекающие большое число туристов: фестиваль фейерверков, фестиваль исторической реконструкции «Кауп», день рождения зеленоградского kota, день Кранцевского пирога, велопробег «тур де Кранц», день города и другие.

Предусматривается поддержание существующих традиций проведения масштабных периодических массовых мероприятий и создание новых.

*Деловой туризм.* Близость Калининграда и аэропорта Храброво создают предпосылки для развития таких разновидностей делового туризма, как научный туризм, конгресс-туризм, инсентив-туризм, создания в Зеленоградске бизнес-центра и регулярное проведение научных и деловых форумов.

### **3.1.2 Развитие курорта на основе туристического освоения всей территории с выделением наиболее перспективных центров туризма**

На территории округа выделяются следующие центры («точки развития») туризма и рекреации, отличающиеся специализацией и перспективами развития.

**Зеленоградск.** Крупный центр отдыха и лечения, с развитыми функциями делового, событийного, водного туризма, велотуризма. Развитие Зеленоградска как города-курорта федерального значения предполагает:

- наращивание количества мест размещения туристов, объектов досуга и развлечений, предприятий торговли и общественного питания;
- совершенствование коммунально-бытового обслуживания и усиление мер охраны окружающей среды (берегозащита, очистные сооружения, зеленые насаждения);
- совершенствование планировочной структуры города в соответствии с Генеральным планом – введение в строй недостроенных объектов (путем стимулирования завершения строительства, либо наложением штрафов, либо отторжением права собственности), создание «лица» города (причал), обустройство парковок и др.

**Куршская коса.** Как Национальный парк, имеет запрет или серьезные ограничения хозяйственной деятельности на территории. Экологические требования являются серьезным ограничением развития косы как особой туристско-рекреационной зоны. Однако при соблюдении экологических норм и проведении природоохранных мероприятий природный объект Куршская коса потенциально является наиболее перспективной территорией развития рекреации и туризма. Поселки Лесной, Рыбачий, Морское могут стать основными местами обслуживания туристов. Перспективно развитие лечебно-оздоровительного, познавательного, экологического и водного туризма, велотуризма.

**Западное побережье Самбийского (Калининградского) полуострова.** Здесь получил развитие проект организации игровой зоны «Янтарная» (в районе пос. Куликово) и детского оздоровительного лагеря «Балтийский Артек» (в округе пос. Филино). Их целесообразно дополнить созданием крупного туристско-рекреационного комплекса в округе Янтарный – Донское (в кооперации со Светлогорским муниципальным округом и Янтарным городским округом). Этот округ с точки зрения природных условий, в особенности благодаря широким (до 200 м) песчаными пляжам и живописному озеру на месте старого карьера янтарного комбината, наиболее перспективен для освоения. Кроме того, в соседних населенных пунктах имеются резервы трудовых

ресурсов. Возможно создание 5,5 тыс. мест размещения, что при их среднегодовой загрузке в 60% означает 1,2 млн. количество ночевок туристов за год, что превышает нынешнее количество ночевок в санаториях и домах отдыха области (1 млн.).

**Сокольники.** Перспективная с точки зрения развития рекреации, но одновременно и одна из наиболее проблемных зона, где расположено около 3000 дачных домов. Основные проблемы – отсутствие единой канализационной системы, вывоз мусора, бесконтрольный расход электроэнергии. Многие дачи представляют собой полноценные жилые дома, где люди проживают большую часть года. Здесь требуется развитие инженерной инфраструктуры и коммунального хозяйства.

**Куликово.** Перспективная рекреационная зона. От Сокольников отличается отсутствием застройки вдоль побережья, что представляет наибольшую ценность с точки зрения возможности ее рациональной планировки. Интенсивному рекреационному освоению этой территории по единому плану будет предшествовать создание необходимой инженерной инфраструктуры. В дальнейшем, при поддержке Правительства Калининградской области, возможно создание курорта регионального значения.

**Внутренние территории полуострова.** В настоящее время они являются преимущественно аграрными и только начинают осваиваться в рекреационном отношении. Поселки Коврово, Романово, Клюквенное и др. представляют интерес для развития сельского туризма, поскольку расположены недалеко от города и выгодно отличаются от многих сельских территорий с точки зрения социального благополучия.

Живописные природные ландшафты с холмистыми возвышенностями, богатые природные ресурсы, удобные транспортные магистрали являются благоприятными предпосылками для развития туризма в сельской местности. Перспективными являются такие виды туризма как экологический, водный, спортивный, сельский туризм, охота, рыбалка.

Выделяются 5 перспективных округов для создания агропарков – территорий с особым режимом землепользования (с приоритетностью природоохранных функций), включающих агрофермы для проживания сельских рекреантов и организующие агроцентры с развитой сетью учреждений социальной инфраструктуры и обслуживающих объектов производственной сферы.): Грачевский, Янтарный-Русское, Переславский, Романовский, Мельниковский (рис. 1). При завершении их обустройства они будут способны принять одновременно около 1000 туристов

Рисунок 2 Перспективные районы развития агротуризма Зеленоградского городского округа



### 3.1.3 Развитие инфраструктуры туризма

Необходимым условием усиления туристско-рекреационной специализации округа является развитие инфраструктуры туризма, включая хозяйствующие субъекты различных отраслей экономики, в каждой из которых необходимо наращивание мощностей и повышение качества предоставляемых услуг. Основные направления их развития следующие:

#### Объекты размещения.

- 1) Развитие средств размещения, ориентированных на обеспечение туристов с разной материальной базой доступными и комфортными номерами;
- 2) Сочетание крупных гостиничных комплексов с небольшими, на 10-20 мест, гостиницами, практикующими принцип семейного пансиона;
- 3) Внедрение современных технологий туристического обслуживания – создание сетей туристических гостиниц, отелей, мотелей и других учреждений отдыха с надлежащим качеством услуг.

#### Учреждения питания.

- 1) Расширение сети учреждений питания различных классов (рестораны, кафе, объекты быстрого питания и др.);
- 2) Повышение соотношения цена/качество предоставляемых услуг;
- 3) Улучшение качества обслуживания;
- 4) Развертывание сетевых структур с гарантированным типовым качеством питания.

#### Сфера торговли.

Повышение ориентации на получение прибыли от приезжающих

туристов за счет торговли туристскими сувенирами, товарами калининградского производства, особенно уникальными (янтарь).

#### Предоставление бытовых услуг

Расширение сети учреждений и ассортимента услуг (включая создание сети пунктов проката туристского инвентаря и снаряжения, велосипедов и пр., центров фотопечати и т.д.).

#### Зрелищные мероприятия

Систематическое проведение:

- регулярных конкурсов (например, музыкальных, танцевальных, красоты и т.д.);
- массовых спортивных соревнований;
- фестивалей, ярмарок, выставок;
- юбилейных и праздничных концертов;
- туристских слетов;
- театрализованных представлений на открытом воздухе;
- других мероприятий, предполагающих активное вовлечение зрителей (туристов) в массовые коллективные действия.

#### Фирмы по разработке и реализации туристского продукта.

В округе имеются туристические агентства, Информационные туристические центры в г. Зеленоградске и на Куршской косе, которые, получив интенсивное развитие, могут тиражировать свой опыт в другие муниципалитеты области. Одной из задач центров, составляющих основу рекламной компании, является формирование «изюминки» области, способной сделать Приморскую зону уникальной и неповторимой на российском и международном уровне.

Ускоренное развитие туризма в регионе связано с решением вопросов транспортного сообщения – внутриобластного, с другими регионами России и со странами Европы. Областная программа строительства автодорог будет способствовать улучшению транспортного сообщения округа с областным центром, городами Приморской зоны, аэропортом Храброво. Перспективно открытие морского погранперехода в Зеленоградске (для развития круизных линий) и в поселке Рыбачий (что обеспечило бы заход иностранных яхт в российский сектор Куршского залива, что стало бы стимулом дополнительного развития поселка Рыбачий и туризма на Куршской косе).

### **3.1.4 Развитие положительного имиджа курорта**

Зеленоградск должен превратиться в притягательный для российских и зарубежных туристов курорт, во всемирно известное место лечения, отдыха, деловых и научных встреч. Для этого требуется:

- 1) Формирование притягательного бренда города-курорта с определением его миссии, стратегии, логотипа, слогана и ключевых символов. Для этого следует использовать привлекательность морского побережья, Куршской косы и Куршского залива, богатое историческое прошлое и памятники истории, объекты внутренних частей полуострова (гора Гальтгарбас,



Романовское озеро и т.д.), возможность рыбной ловли на море и заливе, высокое качество обслуживания, наличие янтарных сувениров и др.

- 2) Объединение усилий государственных, коммерческих и общественных организаций для разработки и реализации проектов по повышению качества приема и обслуживания туристов, расширению спектра туристских продуктов.
- 3) Проведение мониторинга туристских процессов, создание базы данных о туризме на территории Зеленоградского городского округа, выявление и распространение передового опыта.
- 4) Продвижение бренда Зеленоградского округа PR-службой: Подготовка и реализация рекламного материала (печатной и другой информации для потребителей), профессиональных справочников по продажам на бумажных и электронных носителях, другой материал на электронных носителях. Организация презентации территории на телевидении и в других СМИ.
- 5) Разработка привлекательного выставочного пакета, состоящего из экспозиции, материалов, подготовка персонала для работы на всех основных выставках в Зеленоградске, Калининграде, других городах России и странах Балтийского региона. Организация и проведение конференций, семинаров, выставок, ярмарок, встреч, посвященных туризму на территории Зеленоградского городского округа в гостиничных комплексах.
- 6) Сотрудничество с фирмами, обладающими опытом и расположенными в странах, где проводятся маркетинговые операции, в целях повышения эффективности деятельности по продвижению туризма.

### **3.2 Развитие агропромышленного комплекса**

Сельское хозяйство, наряду с туризмом, является традиционно сложившейся системой ведения хозяйства и организации сельской жизни для 60% населения округа. С учетом активного развития рекреационно-туристической сферы необходимо ускорять развитие аграрного сектора, поскольку возрастают потребности в обеспечении местного населения, туристов и отдыхающих высококачественными продуктами питания.

### **3.2.1 Обеспечение успешного развития АПК на основе комплексного подхода, учитывающего все многообразие взаимосвязанных проблем развития сельского хозяйства и переработки его продукции**

Для решения этой задачи будет разработана муниципальная программа развития АПК. В программе будет обеспечена поддержка развития АПК по следующим направлениям:

- 1) Содействие проводимой в области региональной политике в сфере ценообразования, финансово-кредитных отношений и страхования, внешнеэкономических отношений;
- 2) Создание эффективного рынка земельных ресурсов на основе развития земельных отношений и отношений собственности, соответствующих Земельному и Градостроительному кодексам РФ, упрощение процедур оформления земельных участков и стимулирование ипотечного кредитования с использованием под залог земельных участков, что позволит вовлечь в оборот неиспользуемые земли, повысить эффективность их использования;
- 3) Развитие рыночной, финансовой и производственной инфраструктуры АПК, развитие маркетинга предприятий и округа для успешной реализации продукции;
- 4) Обеспечение структурной политики, обеспечивающей сбалансированность отраслей АПК при развитии кооперации и интеграции хозяйствующих субъектов;
- 5) Поддержка развития крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств, повышение степени товарности их производства.
- 6) Совершенствование материально-технической базы и сервисного обслуживания сельского хозяйства, содействие внедрению новых прогрессивных видов техники и оборудования;
- 7) Развитие растениеводства, животноводства, перерабатывающей промышленности как единого комплекса с учетом потребностей рынка;
- 8) Развитие семеноводства и племенной работы в кооперации с другими муниципальными образованиями;
- 9) Развитие экологически безопасного сельского хозяйства и переработки его продукции, внедрение безотходных технологий, производство экологически чистых продуктов питания;
- 10) Решение, совместно с областными органами власти, вопросов нормативно-правового обеспечения развития АПК;
- 11) Поэтапное создание окружного агропромышленного кластера, включающего хозяйствующих субъектов АПК, науки и образования, социальной сферы села. Установление пропорций внутри кластера в соответствии с местными условиями;

12) Совершенствование профессиональной подготовки кадров, содействие внедрению в производство современных технологий и инноваций, научное обеспечение АПК.

Обеспечение всего комплекса мероприятий обеспечит повышение инвестиционной привлекательности АПК, что является условием его динамичного развития.

При выборе направлений в специализации сельского хозяйства необходимо учитывать специфику округа. В состав регионального агропродовольственного кластера могут войти:

- производство и переработка рапса и зерна,
- молочное животноводство и производство молокопродуктов,
- производство и переработка мяса,
- звероводство.

Задачей АПК округа является обеспечение разнообразной и высококачественной продовольственной продукцией жителей округа, областного центра и приезжающих в округ туристов. Поэтому, на ряду с вышеперечисленными, необходимо создать предпосылки для развития следующих производств:

- картофелеводство и овощеводство (включая выращивание овощей в закрытом грунте);
- садоводство;
- отрасли нетрадиционного сельского хозяйства.

### **3.2.2 Развитие кооперации в сельском хозяйстве**

Преобладание в сельском хозяйстве мелких, не связанных между собой товаропроизводителей с низкой товарностью и малой эффективностью производства не позволяет отрасли динамично развиваться. Развитие кооперации необходимо рассматривать как один из базовых элементов развития всей системы совершенствования АПК.

Для сельскохозяйственных потребительских кооперативов (по кредитованию сельхозпроизводителей, переработке и обслуживанию личных подсобных и крестьянских фермерских хозяйств) будет осуществляться субсидирование процентной ставки банковских кредитов (из федерального, областного бюджета и внебюджетных источников).

Сеть сельскохозяйственных потребительских кооперативов будет способствовать созданию условий для стабильной и выгодной реализации сельскохозяйственной продукции, привлечения кредитных ресурсов в сельское хозяйство, увеличению объемов производства и реализации продукции личными подсобными, фермерскими хозяйствами и созданными ими кооперативами.

Развитие кооперации означает использование рыночного инструмента для повышения эффективности фермерских и личных подсобных хозяйств, превращения малых форм в крупные.

### **3.2.3 Создание условий для развития нетрадиционного сельского хозяйства**

В современных условиях санкционной политики и введенного продовольственного эмбарго требуется задействовать все возможные направления импортозамещения и обеспечения продовольственной безопасности Калининградской области.

В том числе, в мире и в России сегодня имеет место тенденция перехода на экологически-чистые натуральные фермерские продукты, которые имеют следующие характеристики:

- 1) относительная уникальность производимой продукции;
- 2) повышенная стоимость продукции (снижена в силу общего роста цен на продовольствие), в силу ее производства на основе экологически чистых технологий;
- 3) близость места производства продукции, к месту ее потребления;
- 4) отсутствие необходимости в строительстве объектов производства, способных навредить окружающей среде и природным ландшафтам территории муниципального образования.

Развитие нетрадиционного сельского хозяйства (выращивание грибов, ягод, цветов, деревьев, разведение пчел, рыбные хозяйства, коневодство и др.), часто в сочетании с сельским туризмом. Администрация округа рассматривает, как определенный шанс занять недостаточно заполненную, но перспективную и конкурентоспособную экономическую нишу.

Стимулирование развития нетрадиционного сельского хозяйства в городском округе будет иметь следующие положительные следствия:

- увеличение занятости сельского населения;
- увеличение субъектов малых форм хозяйствования;
- расширение ассортиментного перечня качественных продуктов питания, производимых на территории округа, и его доступности (особенно актуально в условиях активного развития рекреационно-туристической сферы муниципального образования).

### **3.3 Развитие высокотехнологичных инновационных производств**

Наиболее оптимальной формой развития подобных производств, с точки зрения использования территории муниципального образования, сохранения окружающей среды, а также максимально эффективного использования имеющихся ресурсов, является локальные промышленные зоны и технопарки.

Усилия администрации муниципалитета направлены на развитие уже существующего индустриального парка «Храброво» под локализацию перспективных видов производственной деятельности, а также в подготовке инвестиционных площадок, при наличии инфраструктуры (дороги, инженерные коммуникации, электрификация, газоснабжение и др.), на других территориях округа.

### 3.3.1 Создание локальных промышленных зон и технопарков

В современных условиях международного разделения труда, международной и межрегиональной конкуренции для муниципального образования является необходимостью создание условий для появления высокотехнологичных, конкурентоспособных, инновационных предприятий. Наиболее оптимальной формой развития подобных предприятий, с точки зрения использования территории муниципального образования, сохранения окружающей среды, а также максимально эффективного использования имеющихся ресурсов, является локальные промышленные зоны и технопарки.

Усилия администрации будут направлены на подготовку инвестиционных площадок под локализацию перспективных (с учетом развития округа и тенденций развития региональной экономики) видов производственной деятельности:

- производство и сборка сложной бытовой техники;
- текстильное производство;
- инновационные производства;
- деревообработка и производство мебели;
- обработка янтаря, ювелирная продукция, производство косметики;
- строительная индустрия.

Основными целевыми стратегическими показателями, на повышение которых будут направлены усилия органов местного самоуправления при стимулировании развития промышленности, являются объем выпуска промышленной продукции и удельный вес объема промышленной продукции предприятий в региональном объеме.

С учетом наличия инфраструктуры (дороги, инженерные коммуникации, электрификация, газоснабжение и др.) на территории округа планируется создание локальных промышленных зон и технопарков на следующих территориях:

Таблица 10. Локальные промышленные зоны и индустриальные парки

№ п/п	Наименование инвестора	Наименование инвестиционного проекта	Предполагаемое количество рабочих мест
1	«Индустриальный парк «Храброво» пос. Луговское	Малое и среднее машиностроение, в том числе производство комплектующих изделий в рамках автомобилестроительного и судостроительного кластеров.	1000
2	ООО "Птицеводческий комплекс "Продукты питания" пос. Котельниково	Птицеферма по откорму кур мясных пород производительностью в 500 000 голов в год	115
3	ООО «Варница» пос. Геройское	Строительство завода по производству пищевой соли	100

4	пос. Коврово	Производство мебели, обработка янтаря, ювелирное и косметическое производство на основе янтаря, отвечающей высшим техническим стандартам	200
---	--------------	--	-----

### **3.3.2 Создание современной производственной инфраструктуры, отвечающей вызовам импортозамещения и технологического развития**

Активная поддержка реализации инфраструктурных проектов регионального и федерального уровня, в соответствии со стратегическими приоритетами развития области:

- повышение пропускной способности транспортной инфраструктуры (автодорога «Приморское кольцо», развитие аэропорта в п. Храбово, интенсивное железнодорожное сообщение, развитие водного транспорта);
- развитие энергетической инфраструктуры;
- расширение газотранспортной системы (программы газификации области, создание газохранилища в пос. Романово);
- развитие телекоммуникационной инфраструктуры (увеличение операторов связи, обеспечение доступа в сеть Интернет на всей территории округа посредством беспроводных технологий Wi-max, Wi-fi, проведение оптоволоконного канала от областного центра до г. Зеленоградска и др.).

Работа по капитальному ремонту и реконструкции существующих инженерных систем с целью улучшения их пропускной способности и увеличению мощности.

## **4. Контакты**

Администрация муниципального образования «Зеленоградский городской округ»  
238530 Калининградская область, г. Зеленоградск, ул. Крымская, 5а

**Глава администрации** Кошевой Сергей Андреевич  
8(40150)3 13 62

e-mail: [info@admzelenogradsk.ru](mailto:info@admzelenogradsk.ru)

### **Ответственные лица за развитие предпринимательства и инвестиционную деятельность на территории округа**

Заместитель главы администрации – Боровиков Павел Петрович  
8 (40177) 2 93 14

Начальник отдела экономического развития и торговли – Демин Кирилл Николаевич  
8(40177)2 93 12